

**CSS Institute for Empirical Health Economics**  
**CSS Institut für empirische Gesundheitsökonomie**

---



# **Annual Report 2020**

# **Jahresbericht 2020**

Lucerne, May 2021

Luzern, Mai 2021

CSS Institute for Empirical Health Economics

Tribschenstrasse 21

P.O.Box 2568

6002 Lucerne

[www.css-institut.ch](http://www.css-institut.ch)

## 1. Highlights 2020

Im vergangenen Jahr haben vor allem zwei Entwicklungen das CSS Institut geprägt. Auf der einen Seite hatte – wie wohl bei uns allen – das Coronavirus einen entscheidenden Einfluss. Die Umstellung auf den rein digitalen Unterricht im Frühlingsemester bedeutete einen grossen Zusatzaufwand im Bereich der Lehre. Dies wirkte sich negativ auf die Forschungstätigkeiten aus, da für diese nun weniger Zeit zur Verfügung stand. Schliesslich kam der sonst an wissenschaftlichen Tagungen gepflegte Austausch praktisch ganz zum Erliegen, auch sonst waren Vorträge weniger gefragt als sonst. Einzig das RAN Meeting, das vom CSS Institut zusammen mit Maria Trottmann organisiert und digital durchgeführt wurde, verhinderte ein komplett konferenzfreies Jahr. Insgesamt hat das Coronavirus also deutliche Spuren hinterlassen, die sich in den Bereichen Publikationen und Vorträge finden lassen.

Auf der anderen Seite gab es einen bedeutsamen personellen Wechsel im CSS Institut: Konstantin Beck hat sich entschieden, die Institutsleitung per Ende September abzugeben und die CSS per Ende Jahr zu verlassen. Konstantin war 27 Jahre bei der CSS tätig und seit der Gründung des CSS Instituts im Jahr 2007 dessen Leiter. Das Institut hat unter seiner Leitung die wissenschaftliche Debatte zur Festlegung des Risikoausgleichs wesentlich geprägt. Die vier Risikoausgleichsreformen zwischen 2012 und 2020 sind inhaltlich auf die Arbeiten des CSS Instituts zurückzuführen. An dieser Stelle danken wir Konstantin noch einmal herzlich für seinen langjährigen Einsatz und sein wertvolles Engagement im CSS Institut.

Anfang Oktober hat Christian Schmid die Leitung des CSS Instituts übernommen. Christian ist seit 2015 für das CSS Institut tätig und war seit 2017 stellvertretender Institutsleiter. Bereits

In the past year, two developments stand out in their impact on the CSS Institute. On the one hand, like probably all of us, the coronavirus had a decisive influence. The switch to purely digital lessons in the spring semester resulted in extensive additional work in the area of teaching. Consequently, our research activities and outputs suffered from the lower time availability. Finally, the exchange that was usually maintained at scientific conferences came to a standstill, and demand for presentations was also lower than usual. Only the RAN meeting, which was organized by the CSS Institute in collaboration with Maria Trottmann and carried out virtually, prevented a year completely conference-free. Overall, the coronavirus has left its marks in the areas of publications and presentations.

On the other hand, there was a significant staff change at the CSS Institute: Konstantin Beck decided to hand over the management of the institute at the end of September and to leave CSS at the end of the year. Konstantin worked for CSS for 27 years and had been its director since the CSS Institute was founded in 2007. Under his leadership, the institute has significantly shaped the scientific debate on the arrangement of risk equalization. The content of the four risk equalization reforms between 2012 and 2020 can be traced back to the work of the CSS Institute. At this point we would like to thank Konstantin once again for his many years of commitment and his valuable dedication to the CSS Institute.

At the beginning of October, Christian Schmid took over the management of the CSS Institute. Christian has been with the CSS Institute since 2015 and has been the deputy director of the

im vergangenen Jahr konnte zudem die entstandene Vakanz besetzt werden. Seit dem 1. Januar 2021 arbeitet Nicolas Schreiner als wissenschaftlicher Mitarbeiter im CSS Institut. Nicolas hat an der Universität Basel Wirtschaftswissenschaften studiert und im Bereich Politische Ökonomie doktriert. Seit Mitte 2020 ist zudem Linn Hjalmarsson bei uns tätig. Linn doktriert derzeit an der Universität Bern und wird als externe Mitarbeiterin ihre Dissertation teilweise im CSS Institut schreiben. Wir heissen Linn und Nicolas auch an dieser Stelle noch einmal herzlich willkommen und wünschen ihnen viel Freude bei ihrer Arbeit.

Neben den personellen Wechseln wird sich das CSS Institut zukünftig auch inhaltlich etwas anders positionieren. Insbesondere wollen wir thematisch breiter forschen und die Zusammenarbeit mit Universitäten und Fachhochschulen verstärken. Neben Corona bringt das Jahr 2021 also einige weitere Herausforderungen mit sich – wir freuen uns jedoch bereits jetzt darauf, im nächsten Jahresbericht über die Entwicklungen zu berichten.

institute since 2017. The resulting vacancy could already be filled. On January 1, 2021, Nicolas Schreiner started to work as a research associate at the CSS Institute. Nicolas studied economics at the University of Basel and received his doctorate in political economy. Moreover, since mid-2020 Linn Hjalmarsson has also been part of our team. Linn is currently a PhD student at the University of Bern and will partly write her thesis at the CSS Institute as an external collaborator. We would like to take this opportunity to once again warmly welcome Linn and Nicolas and wish them lots of joy in their work.

In addition to the personnel changes, the CSS Institute will also position its spectrum somewhat differently. In particular, we want to broaden our research and strengthen our cooperation with universities. Besides Corona, the year 2021 brings a few more challenges - but we are already looking forward to informing you about the developments in the next annual report.

CSS Institute for Empirical Health Economics  
Konstantin Beck  
Lukas Kauer  
Christian Schmid

## 2. Publications

### 2.1 Peer reviewed publications

Lukas Kauer, Thomas G. McGuire and Konstantin Beck, Extreme under and overcompensation in morbidity-based health plan payments: The case of Switzerland, *Health Policy* 124 (1), 2020, 61-8.

Konstantin Beck, Lukas Kauer, Thomas G. McGuire und Christian P.R. Schmid (2020) Improving risk-equalization in Switzerland: Effects of alternative reform proposals on re-allocating public subsidies for hospitals, *Health Policy*, 124 (12), p. 1363-7.

Zachary Desson, Lisa Lambertz, Jan Willem Peters, Michelle Falkenbach, Lukas Kauer, Europe's Covid-19 outliers: German, Austrian and Swiss policy responses during the early stages of the 2020 pandemic, *Health Policy and Technology*, 9 (4), p. 405-18.

### 2.2 Submitted work

Tobias Müller, Mujaheed Shaikh & Lukas Kauer, Too Sticky to Switch? Retirement and the Health Plan Choices of the Elderly.

### 2.3 Book/Book chapters

### 2.4 Various publications

Konstantin Beck, Kostendynamik im KVG – ein nachhaltiger Generationenvertrag, in *Neue Zürcher Zeitung*, *Tribüne - Gastkommentar*, 15.1.2020, S. 9

Konstantin Beck, Reserven in der obligatorischen Krankenversicherung / Reserves dans l'assurance obligatoire, *Faktenblatt zu Handen CSS und Regierungsrätin Rebbecca Ruiz VD*, January 2020.

Konstantin Beck, Die empirische Forschung mit KVG-Daten – Kann das Erfordernis der Anonymisierung auch in Zukunft erfüllt werden? In: *Jusletter* 27. April 2020.

Konstantin Beck, Gesundheitsökonomie & -management – Lehre an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät, in: *Universität Luzern: Jahresbericht*, S. 46/47.

Lukas Kauer & Christian P.R. Schmid, Patientensteuerung durch Personalisierung (fr: Le pilotage des patients par la personnalisation), *im dialog* 1/2020, 2020

### 2.5 Working paper

Lukas Kauer & Christian P.R. Schmid, Tell Me Where to Get My Flu Shot: The Effect of Information on Preventive Care, April 7, 2019.

Tobias Müller, Christian P.R. Schmid and Michael Gerfin, Rents for Pills: How Financial Incentives Influence Physicians, October 30, 2020.

Christian P.R. Schmid, Nicolas Schreiner and Alois Stutzer, Transfer Payment Systems and Financial Distress: Insights from Health insurance Premium Subsidies, *IZA Discussion Paper No. 13767*

### 2.6 Scripts

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Versicherungsökonomie, Script for Lecture Versicherungsökonomie, University of Lucerne, Lucerne, January 13, 2020.

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Managed Care, Script for CAS Koordinierte Versorgung im Gesundheitswesen, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften, Winterthur, September 4, 2020.

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Managed Competition, Script for Executive MBA Medical Management, Private Hochschule Wirtschaft, Bern, October 24, 2020.

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Script for CAS Gesundheitsökonomie, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften, Winterthur, November 14, 2020.

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Script for CAS Gesundheitsökonomie und Public Health, Berner Fachhochschule, Bern, November 19, 2020.

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Managed Care, Script for Executive MBA Medical Management, Private Hochschule Wirtschaft, Bern, November 28, 2020.

## 2.7 Referee Reports

Konstantin Beck: *International Journal of Public Health* (1)

Lukas Kauer: *Health Policy and Technology* (2), *European Journal of Health Economics* (1)

Christian P.R. Schmid: *Health Economics* (1), *Health Economics, Policy and Law* (1), *Social Science & Medicine* (1)

## 3. Teaching

### 3.1 University of Lucerne

Konstantin Beck, Versicherungsökonomie I, for economists (Master level), Weekly lecture, Spring semester, 2020.

Konstantin Beck, Versicherungsökonomie II (Master level), Weekly lecture, Fall semester, 2019.

Konstantin Beck und Stephan Wirz, Im Grenzgebiet von Gesundheitsökonomie und Ethik – Eine interdisziplinäre Herangehensweise an herausfordernde Fragestellungen zu Gesundheit und Krankheit, for economists and theologians (Master level), Weekly seminar, Fall semester, 2020.

Konstantin Beck & Lukas Kauer, Planspiel Krankenversicherung (Master level), block course, Spring semester, 2020.

Lukas Kauer, Versicherungsdaten (Master level), bi-weekly seminar, Spring semester, 2020.

Lukas Kauer, International Comparison of Health Care Systems (Master level), Weekly seminar, Fall semester, 2020.

Christian P.R. Schmid, Topics in Pharmaceutical Economics (Master level), Weekly seminar, Spring semester, 2020.

Christian P.R. Schmid, The Economics of Pharmaceutical Markets (Master level), Weekly lecture, Fall semester, 2020.

### 3.2 University of Zurich

Lukas Kauer, Soziale Krankenversicherung (Bachelor level), Weekly lecture, Spring semester, 2020

### 3.3 University of Bern

Michael Gerfin & Christian P.R. Schmid, Topics in Health Economics (Master level), Weekly lecture, Spring semester, 2020.

### 3.4 Zurich University of Applied Sciences

Lukas Kauer, Versicherungsökonomie, CAS in Gesundheitsökonomie, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften, Winterthur, November 14, 2020.

Konstantin Beck & Dr. med Felix Huber, Managed Care, CAS Koordinierte Versorgung im Gesundheitswesen, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften, Winterthur, September 4 2020.

### 3.5 PHW Bern

Konstantin Beck, Managed Care, Executive MBA Medical Manager, January 11, 2020.

Konstantin Beck, Managed Competition, Executive MBA Medical Manager, October 24, 2020.

Konstantin Beck, Managed Care, Executive MBA Medical Manager, November 28, 2020.

### 3.6 Bern University of Applied Sciences

Lukas Kauer, Gesundheitssysteme zwischen Regulierung und Markt – internationaler Vergleich, CAS Gesundheitsökonomie und Public Health, January 14, 2020.

Lukas Kauer, Versicherungsökonomie, CAS in Gesundheitsökonomie, Berner Fachhochschule, November 19, 2020.

### 3.7 CSS internal courses

Lukas Kauer, Visualisierung von Daten, Webinar, CSS Versicherung, April 7 und 16, 2020.

## 4. Presentations

*Note: Name of presenting author underlined.*

Konstantin Beck, Die Handhabung von Patienten- und Versichertendaten in KVG und VVG – rechtliche Rahmenbedingungen und praktische Umsetzung. Vortrag gehalten an der

Tagung «Patientendaten im Fokus von Recht und Medizin», der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern, January 30, 2020.

Konstantin Beck, Die Handhabung von Patienten- und Versichertendaten in KVG und VVG – rechtliche Rahmenbedingungen und praktische Umsetzung. Vortrag gehalten für die Assurance Gruppe der CSS Versicherung, Luzern, 3. Juni 2020.

Konstantin Beck, In dubio pro Corona? – Plädoyer für eine evidenzbasierte Corona-Politik, Stabübergabe am CSS Institut Luzern, Abschiedsvortrag, 17. September 2020.

Lukas Kauer, Morbidität der Kunden und administrative Kosten in der Krankenversicherung, interner Vortrag für Kader des Kundenservicecenters, Luzern, 22. September 2020.

Konstantin Beck, RAN Country update – Switzerland, RAN meeting, Winterthur, October 29, 2020.

## 5. Das Institut in den Medien

(soweit bekannt / as far as known)

Handelszeitung, Wechsel der Woche, Christian Schmid, Leiter CSS Institut, „Ehrlich kommunizieren in beide Richtungen“, 06.08.2020

Konstantin Beck zitiert in Hansueli Schöchli, Hausärzte sollen Verschwendung bremsen, in NZZ, 22.8.2020, 23.

Konstantin Beck ausführlich zitiert in Medinside, Ökonom fordert Corona Attest, 26.3.2020,

## **CSS INSTITUT FÜR EMPIRISCHE GESUNDHEITSÖKONOMIE**

Das „CSS Institut für empirische Gesundheitsökonomie“ ist eine Einrichtung der CSS Versicherung AG, die der Forschung und Ausbildung dient.

Das Institut soll aufgrund von aktuellen und repräsentativen Datengrundlagen empirisch belegbare Antworten auf Fragen der effizienten Finanzierung und der gerechten Lastenverteilung von Gesundheitsleistungen liefern.

Die Forschungsergebnisse sind in geeigneter Art und Weise in die politische und wissenschaftliche Diskussion einzubringen.

Das Institut wurde Anfang 2007 von der Geschäftsleitung der CSS Versicherung AG ins Leben gerufen.

Die Finanzierung erfolgt einerseits durch Mittel der CSS Versicherung AG andererseits und je nach Art des Forschungsprojekts durch Dritte.

Die wissenschaftliche Objektivität und Unabhängigkeit der Forschungstätigkeit misst sich an der Qualität und der Art der Publikationen und Präsentationen der Institutsmitarbeitenden.

Das Institut hat seinen Sitz in Luzern.

## **CSS INSTITUTE FOR EMPIRICAL HEALTH ECONOMICS**

The CSS Institute was founded by the CSS Group in 2007. Its purpose is scientific research and teaching.

The institute is intended to deliver empirically verifiable answers to questions about how healthcare services can be financed efficiently and how their cost can be distributed fairly.

The institute is funded in part by CSS Insurance AG and – depending on the nature of the research project – in part by third parties, such as the Swiss National Science Foundation.

The scientific objectivity and independence of research is measured in terms of the quality and nature of articles published in peer-reviewed journals.

The opinions expressed by the CSS Institute do not necessarily reflect those of the CSS Group.